

« L'Equipe » : Après cinq jours sans journal, pourquoi la grève dure-t-elle ?

PLAN SOCIAL Ce mercredi marque le cinquième jour de grève consécutif pour les journalistes de « L'Equipe »

Que ce soit en kiosques ou dans votre boîte aux lettres, **vous** ne trouverez toujours pas *L'Equipe* ce mercredi pour le cinquième jour consécutif. La raison : **les salariés** s'opposent à la suppression d'une cinquantaine de postes et reconduisent leur grève, la plus longue de l'histoire récente du quotidien. A l'issue d'une réunion avec la direction, suivie d'une assemblée générale, l'intersyndicale SNJ – SNJ-CGT – UFICT-CGT – SGLCE-CGT a décidé de prolonger le mouvement lancé vendredi et ce tant que le plan social ne sera pas suspendu.

« La grande majorité des journalistes de *L'Equipe* a choisi de faire grève » pour « défendre nos emplois, nos conditions de travail et l'idée que nous avons de *L'Equipe* et de nos titres », avaient résumé lundi plusieurs plumes du journal sur Twitter où affluent les témoignages de soutien. [...]

A l'origine du mouvement, le plan de sauvegarde de l'emploi (PSE) [...] pour réaliser 5 millions d'euros d'économies et éviter **six millions de pertes** en 2021. Arrêt total des compétitions sportives au printemps, nombreuses annulations ou reports depuis... Déjà fragilisé par **la baisse de ses ventes papier**, le quotidien a souffert de la **crise sanitaire**. En novembre, sa diffusion a reculé de **12,61 %** par rapport à la même période un an plus tôt [...] C'est dans ce contexte que la direction avait proposé en juin un projet d'accord de performance collective (APC), prévoyant une baisse des rémunérations et du nombre de jours de RTT, en échange de la préservation des emplois jusqu'en 2024. Plan rejeté par les syndicats. Le PSE présenté en réponse vise la **SAS L'Equipe**, qui **emploie 350 personnes** et édite le quotidien et son magazine, ainsi que *Vélo Magazine* et l'hebdomadaire *France Football*, en passe de devenir un mensuel. **Au total 47 postes de journalistes et huit administratifs doivent être supprimés**. Parallèlement, **12 créations de postes sont prévues**, ramenant le total de postes supprimés à 35 chez les journalistes. Objectif, selon la direction, renforcer l'offre Internet pour **atteindre le nombre de 450.000 abonnés numériques payants en 2025, contre près de 300.000 aujourd'hui**. [...]

Dans un communiqué, la direction a précisé proposer aussi une « solution alternative » au PSE un APC modifié comprenant notamment l'abandon de 10 jours de RTT et une **diminution temporaire des salaires de 5 %**. « J'ai bien entendu le mécontentement », a indiqué Jean-Louis Pelé dans un courrier envoyé mardi soir aux salariés. Mais « se restructurer aujourd'hui est indispensable pour construire *L'Equipe* de demain », insiste-t-il.

[...]

20 Minutes avec AFP - Publié le 13/01/21

Questions

Q.1. Caractérisez précisément un journal dans la classification des biens et services.

→ *Un journal est un bien (car il est stockable) marchand de consommation finale (car son utilisateur en général ne s'en servira pas pour produire d'autres biens et services)*

Q.2. A quel secteur institutionnel (S.I.) pouvez-vous rattacher le journal L'Equipe ? Justifiez avec le texte.

→ *Le journal « L'Equipe » appartient au secteur des SNF. Elle produit des biens et services marchands ce qui est la fonction principale des SNF.*

Q.3. A quel S.I. s'adresse essentiellement la SAS L'équipe ? A quelle fonction principale de ce S.I. ? En quoi cela témoigne de la complémentarité entre les SNF et les Ménages ?

→ *Un journal étant un bien consommation finale l'Equipe s'adresse avant tout aux ménages dont la fonction principale est justement la consommation. Cette fonction permet à l'Equipe de réaliser une partie de son chiffre d'affaires (C.A.) et à des ménages de satisfaire des besoins (ici d'information et de divertissement)*

Q.4. En quoi les salariés de L'Equipe sont-ils l'expression d'une autre fonction des Ménages ? En quoi celle-ci est indissociable de la précédente (cf.Q.3)

→ *Un ménage consomme mais peut aussi travailler, être actif (occupé). Cette fonction permet de recevoir un revenu (notamment un salaire pour les salariés). Les biens et les services étant essentiellement marchands il est donc indispensable pour les ménages de détenir un revenu pour acquérir des biens (ex. un journal) et des services.*

Q.5. En vous aidant des notions de chiffres d'affaires et de facteurs de production tentez d'imaginer l'explication des « ...six millions de pertes en 2021... »

→ *Un C.A. n'est pas un bénéfice. Les ventes doivent permettre de couvrir les dépenses en facteurs de production et notamment les consommations intermédiaires (ici papier pour imprimer, encre, frais de livraisons etc. ...) et surtout le paiement des salaires (journalistes ; personnel administratif...). Le capital est lui rémunéré à partir de l'Excédent Brut d'Exploitation. Le partage de la VAB est crucial pour une société. En effet, la VAB est déterminé par l'écart entre les ventes (CA) et les C.I. or l'article souligne un recul des ventes soit une VAB plus réduite. Si la part des salaires est maintenue cela pèse sur la part de l'EBE et le bénéfice peut rapidement se transformer en pertes*

« L'Equipe » : Après cinq jours sans journal, pourquoi la grève dure-t-elle ?

PLAN SOCIAL Ce mercredi marque le cinquième jour de grève consécutif pour les journalistes de « L'Equipe »

Que ce soit en kiosques ou dans votre boîte aux lettres, **vous** ne trouverez toujours pas *L'Equipe* ce mercredi pour le cinquième jour consécutif. La raison : **les salariés** s'opposent à la suppression d'une cinquantaine de postes et reconduisent leur grève, la plus longue de l'histoire récente du quotidien. A l'issue d'une réunion avec la direction, suivie d'une assemblée générale, l'intersyndicale SNJ – SNJ-CGT – UFICT-CGT – SGLCE-CGT a décidé de prolonger le mouvement lancé vendredi et ce tant que le plan social ne sera pas suspendu.

« La grande majorité des journalistes de *L'Equipe* a choisi de faire grève » pour « défendre nos emplois, nos conditions de travail et l'idée que nous avons de *L'Equipe* et de nos titres », avaient résumé lundi plusieurs plumes du journal sur Twitter où affluent les témoignages de soutien. [...]

A l'origine du mouvement, le plan de sauvegarde de l'emploi (PSE) [...] pour réaliser 5 millions d'euros d'économies et éviter **six millions de pertes** en 2021. Arrêt total des compétitions sportives au printemps, nombreuses annulations ou reports depuis... Déjà fragilisé par la **baisse de ses ventes papier**, le quotidien a souffert de la **crise sanitaire**. En novembre, sa diffusion a reculé de **12,61 %** par rapport à la même période un an plus tôt [...] C'est dans ce contexte que la direction avait proposé en juin un projet d'accord de performance collective (APC), prévoyant une baisse des rémunérations et du nombre de jours de RTT, en échange de la préservation des emplois jusqu'en 2024. Plan rejeté par les syndicats. Le PSE présenté en réponse vise la **SAS L'Equipe**, qui **emploie 350 personnes** et édite le quotidien et son magazine, ainsi que *Vélo Magazine* et l'hebdomadaire *France Football*, en passe de devenir un mensuel. **Au total 47 postes de journalistes et huit administratifs doivent être supprimés**. Parallèlement, **12 créations de postes sont prévues**, ramenant le total de postes supprimés à 35 chez les journalistes. Objectif, selon la direction, renforcer l'offre Internet pour **atteindre le nombre de 450.000 abonnés numériques payants en 2025, contre près de 300.000 aujourd'hui**. [...]

Dans un communiqué, la direction a précisé proposer aussi une « solution alternative » au PSE un APC modifié comprenant notamment l'abandon de 10 jours de RTT et une **diminution temporaire des salaires de 5 %**. « J'ai bien entendu le mécontentement », a indiqué Jean-Louis Pelé dans un courrier envoyé mardi soir aux salariés. Mais « se restructurer aujourd'hui est indispensable pour construire *L'Equipe* de demain », insiste-t-il. [...]

Questions (suite)

Q.6. Quelle est la nature de la donnée « 12,61 % » ? Quelle sont les deux informations qu'elle contient ?

→ Cette donnée est un taux de variation qui montre le sens d'évolution d'une grandeur (ici la diffusion d'un journal) et le rythme. Ici le signe serait négatif car il s'agit d'un recul, quant au rythme il semble assez rapide sur une courte période (plus de 10 %)

Q.7. Calculez la part en % des licenciements dans les effectifs de la SAS avant la création de postes ? Faites une phrase interprétative. Calculez l'évolution (en %) attendue des abonnés numériques. Faites une phrase interprétative. En quoi la même unité ne doit pas être confondue avec la nature des outils statistiques ?

→ La part est un rapport de proportion qui souligne l'importance d'un élément dans un ensemble. Cet ensemble est ici de 350 (total des salariés). Les licenciements prévus sont de 55 ($47 + 8 = 55$) donc le poids des licenciements sera de :

$(55 / 350) = 0,157 / 1$ soit $15,7 / 100$ ou $15,7 \%$. Il y a aura donc 16 licenciements (par excès) pour 100 salariés ou sur 100 salariés la direction prévoit 16 licenciements.

Concernant l'évolution prévue des abonnés numériques on utilise un taux de variation soit

$[(450\ 000 - 300\ 000) / 300\ 000] = + 0,5 / 1$ ou $+50 / 100$ soit $+ 50 \%$. La direction attend donc une augmentation de ses abonnés numériques de 50%

« L'Equipe » : Après cinq jours sans journal, pourquoi la grève dure-t-elle ?

PLAN SOCIAL Ce mercredi marque le cinquième jour de grève consécutif pour les journalistes de « L'Equipe »

Que ce soit en kiosques ou dans votre boîte aux lettres, vous ne trouverez toujours pas *L'Equipe* ce mercredi pour le cinquième jour consécutif. La raison : les salariés s'opposent à la suppression d'une cinquantaine de postes et reconduisent leur grève, la plus longue de l'histoire récente du quotidien. A l'issue d'une réunion avec la direction, suivie d'une assemblée générale, l'intersyndicale SNJ – SNJ-CGT – UFICT-CGT – SGLCE-CGT a décidé de prolonger le mouvement lancé vendredi et ce tant que le plan social ne sera pas suspendu.

« La grande majorité des journalistes de *L'Equipe* a choisi de faire grève » pour « défendre nos emplois, nos conditions de travail et l'idée que nous avons de *L'Equipe* et de nos titres », avaient résumé lundi plusieurs plumes du journal sur Twitter où affluent les témoignages de soutien. [...]

A l'origine du mouvement, le plan de sauvegarde de l'emploi (PSE) [...] pour réaliser 5 millions d'euros d'économies et éviter **six millions de pertes** en 2021. Arrêt total des compétitions sportives au printemps, nombreuses annulations ou reports depuis... Déjà fragilisé par la **baisse de ses ventes papier**, le quotidien a souffert de la **crise sanitaire**. En novembre, sa diffusion a reculé de **12,61 %** par rapport à la même période un an plus tôt [...] C'est dans ce contexte que la direction avait proposé en juin un projet d'accord de performance collective (APC), prévoyant une baisse des rémunérations et du nombre de jours de RTT, en échange de la préservation des emplois jusqu'en 2024. Plan rejeté par les syndicats. Le PSE présenté en réponse vise la **SAS L'Equipe**, qui **emploie 350 personnes** et édite le quotidien et son magazine, ainsi que *Vélo Magazine* et l'hebdomadaire *France Football*, en passe de devenir un mensuel. **Au total 47 postes de journalistes et huit administratifs doivent être supprimés**. Parallèlement, **12 créations de postes sont prévues**, ramenant le total de postes supprimés à 35 chez les journalistes. Objectif, selon la direction, renforcer l'offre Internet pour **atteindre le nombre de 450.000 abonnés numériques payants en 2025, contre près de 300.000 aujourd'hui**. [...]

Dans un communiqué, la direction a précisé proposer aussi une « solution alternative » au PSE un APC modifié comprenant notamment l'abandon de 10 jours de RTT et une **diminution temporaire des salaires de 5 %**. « J'ai bien entendu le mécontentement », a indiqué Jean-Louis Pelé dans un courrier envoyé mardi soir aux salariés. Mais « se restructurer aujourd'hui est indispensable pour construire *L'Equipe* de demain », insiste-t-il. [...]

20 Minutes avec AFP - Publié le 13/01/21

Questions (suite)

Q.8. Quelle phase du cycle de vie* semble aborder le journal L'Equipe ? En quoi la gouvernance de l'entreprise* va jouer un rôle essentiel dans sa poursuite possible ?

➔ *Un possible déclin s'amorce pour le journal compte tenu des comportements des consommateurs et des nouveaux modes d'information grâce notamment aux NTIC (nouvelles technologies de l'information et de communication). Face à ce changement structurel la gouvernance peut jouer un rôle essentiel pour permettre la pérennité de l'entreprise ou pour le moins la poursuite de son activité.*

En effet, la gouvernance de l'entreprise est le système de répartition des droits et de responsabilités des principaux acteurs de l'entreprise (les « parties prenantes ») : dirigeants, administrateurs, actionnaires et salariés. Ce système permet de déterminer les objectifs de l'entreprises et les moyens de les atteindre, mais aussi d'évaluer régulièrement ses performances. Il existe des rapports hiérarchiques dans l'entreprise, mais ses acteurs partagent un objectif commun, en dépit de divergences d'intérêts qui peuvent entraîner des oppositions. Or on observe ici des divergences entre les salariés et les dirigeants. Ces derniers font le pari de la diffusion de plus en plus dématérialisée du journal. Et ils pensent nécessaire de revoir le partage de la valeur ajoutée en diminuant la masse salariale (licenciements) En retrouvant des clients (lecteurs) et en baissant les coûts de main d'œuvre ils pensent accroître le C.A. et réduire les coûts assurant la poursuite de l'activité du journal cohérent avec le statut de l'entreprise (SNF et profit recherché). Cependant les salariés contestent l'orientation des dirigeants puisque cela menace l'emploi de certains et peut conduire à une hausse des charges de travail ou de la manière de travailler.